



البرنامج السنوي لإستثمار البلديات النشأرة 2019

لبلدية تطاوين

تطاوين في 20 أكتوبر 2018

الباب السابع: السلطة المحلية

• تقوم السلطة المحلية على أساس اللامركزية.

• تتجسد اللامركزية في جماعات محلية، تتكون من بلديات وجهات وأقاليم، يغطي كل صنف منها كامل تراب الجمهورية وفق تقسيم يضبطه القانون.

الإمركزية

تركيز الديمقراطية المحلية

التنمية الاقتصادية المحلية

رؤية متعددة الأبعاد

ضمان سياسات عامة ناجحة على
مستوى محلي

تحسين الخدمات المقدمة
للمواطنين

الحوكمة

الشفافية: نشر
التقارير المالية و
الأدبية لمختلف
الأنشطة و
المشاريع

المشاركة:
المواطنون شركاء
في مختلف
المراحل

علوية القانون:
القانون يطبق
على الجميع

المساءلة: تقديم
التقارير و النتائج
بكل وضوح

المشاركة

ملائمة المشاريع: البرامج
موجهة حسب الأهمية للمنتفعين

الكفاءة: التدخلات تستجيب
لاحتياجات حقيقة لمريديها

النجاحة: مشاركة المنتفعين
للوصول لاهداف المرسومة

الاستمرارية: التدخلات تعزز التماسك و
الاندماج

أنصاف المشاركة



إعداد مخطط الإستثمار
البلدي و تحديد الأطر
المنظمة له

مخطط الإستثمار البلدي

مخطط الاستثمار البلدي يحدد المشاريع الاستثمارية لكل بلدية على مدى سنة أو 3 سنوات أو 5 سنوات مقبلة و هو يجسد التوجهات القصيرة أو متوسطة الأمد المصادق عليها من طرف المجلس البلدي و يحدد أولويات البلدية لتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين

أهم الأهداف الواجب إعتماؤها من طرف المجلس البلدي عند إعداد مخططة الاستثماري هي:

- الحد من التفاوت بين المحليات و الاحياء و الجهات في الإمكانيات و المعدات
- تطوير ظروف حياة المواطنين
- تعزيز قدرات الإدارة و البلدية و الجهة



مجالات مخطط الإستثمار البلدي

- + المشاريع الإدارية: قصر البلدية، المستودع، الخدمات البلدية، استشارات، دراسات و هي مشاريع تهتم بالأساس الإدارة البلدية
- + مشاريع القرب: الانارة، تصريف المياه المستعملة، ملاعب الاحياء، يكون فيها القرار مشتركا بين المختلف المتدخلين في الشأن البلدي
- + مشاريع هيكلية: مشاريع كبرى تعود بالنظر إلى كل متساكني المنطقة البلدية و يكون إستغلالها مشتركا: مقبرة، قاعة أفراح، دار للجمعيات، الفضاءات العامة

قواعد إعداد مخطط الإستثمار البلدي

المشاركة

الشفافية

المسائلة

علوية القانون

التضامن

المبادرة

منهجية إعداد البرنامج السنوي
للإستثمار البلدي التشاركي
2019

المراحل

❖ الأعمال التحضيرية

❖ التشخيص الفني و المالي

❖ الجلسة العامة التشاركية الأولى

❖ جلسات المناطق

❖ الأعمال النهائية

الإعمال التحضيرية

- تكوين خلية للبرنامج السنوي للإستثمار بالبلدية و التي يترأسها رئيس البلدية و يتولى أعمالها الكاتب العام للبلدية و يعتبر المرافقين المالي و الفني و الميسر أعضاء بالخلية بالإضافة إلى المسؤول المالي و الفني للبلدية
- إجراء لقاء عمل مع منظمات المجتمع المدني المحلي يهدف إلى:
- إعلام منظمات المجتمع المدني بمسار إعداد المخطط السنوي
- التوافق حول مشاركة المنظمات المدعوة و معاضدة مجهودات البلدية خاصة في مجالات التوعية و ضمان المشاركة الفعلية و تمثيلية المناطق و السكان و الشرائح الاجتماعية
- إجراء لقاء تحسيبي لفائدة أعوان و إطارات البلدية
- تقسيم البلدية إلى مناطق من خلال مداولات المجلس أو جلسة عمل للجنة الأشغال و خلية البرنامج
- إعداد خلية البرنامج لخطة إتصالية و تنفيذها لضمان مشاركة واسعة للمواطنين في جلسات التشاركية

التشخيص الفني و المالي

• إجراء تشخيص الفني للمدينة و المناطق وفق منهجية التشخيص الفني المعتمدة.

1

• إجراء التشخيص المالي للتعرف على مجموع الموارد المالية المخصصة للبرنامج السنوي 2019.

2

• نشر نتائج التشخيص على موقع الواب البلدية و تعليقه بمقرها و تقديم نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني 15 يوما قبل تاريخ الجلسة العامة التشاركية الاولى و التفاعل مع الاعتراضات التي يمكن أن يقع إعلام البلدية بها.

3

• إجراء جلسة للمجلس البلدي يتم خلالها الاطلاع على نتائج التشخيص و توزيع الموارد حسب التدخلات الثلاثة و توزيع الموارد المالية المخصصة لمشاريع القرب على المناطق حسب نتائج التشخيص

4

الجلسة العامة التشاركية الأولى

1

• إستقبال المشاركين و تسجيل أسمائهم حسب الجنس و العمر و المنطقة التي ينتمون إليها

2

• تقديم الاطار العام للجلسة

3

• تقديم منهجية تقسيم البلدية إلى مناطق و نتائجها

4

• تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية

5

• تقديم المشاريع المتواصلة

6

• تقديم المشاريع الوطنية و الجهوية الاخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة

7

• تقديم نتائج التشخيص المالي مع ذكر كل الموارد المالية المخصصة سواء كانت ذاتية أو دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أيا كان مصدرها

8

• تقديم توزيع الموارد المالية على مختلف التدخلات و المناطق

9

• نقاش عام (و في حال ودود إعتراضات جوهرية على المقترحات و النتائج المقدمة من طرف البلدية يتم اللجوء للتصويت بالإعتماد على قائمة الحضور)

جلسات المناطق

إستقبال المشاركين و تسجيل أسمائهم حسب الجنس و العمر

توزيع قائمة برامج القرب على المشاركين

تذكير بنتائج التشخيص الفني للمنطقة

تذكير بالموارد المالية المخصصة للمنطقة

تكوين فرق عمل لتحديد المقترحات (المشاريع و التدخلات)

تقديم الايضاحات الفنية الاولية اللازمة

إجراء تصويت على المشاريع المقترحة

الاعلان على نتائج التصويت

تقديم الايضاحات الفنية و المالية اللازمة للتأكد من قابلية إنجاز المشاريع المقترحة

التصويت على ممثلي المنطقة (لايمكن أن يقل عدد المثلين عن 3 يتكونون من المرأة و الشباب و الرجال)

إعلام المشاركين بموعد الاعلان علة نتائج الدراسات الفنية و المالية النهائية

الإعمال النهائية و الجلسة العامة التشاركية الثانية

إستقبال المشاركين و تسجيل أسمائهم حسب العمر و الجنس و المنطقة التي ينتمون إليها

تقديم الاطار العامة للجلسة

تقديم المشاريع النهائية

برامج القرب لكل منطقة

البرامج المهيكلة

البرامج الادارية

نقاش عام

نشر المخطط السنوي 2019 على موقع الواب
للبلدية و تعليقه بمقرها و تقديم نسخة منه لمنظمات
المجتمع المدني قبل المصادقة عليه نهائيا من طرف
المجلس

إجراء جلسة للمجلس البلدي للمصادقة على
البرنامج السنوي للإستثمار (قبل موفى ديسمبر
2018)

شكرا لكم على حسن المتابعة